

“АДА ЦИГАНЛИЈА”

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УРЕЂЕЊЕ,
КОРИШЋЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ

Бр. 3/11.1.-НО

21.09. 2022 год
БЕОГРАД, Ада Циганлија 2

Број:

Датум: 21.09.2022.

**РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2022. ГОДИНУ
ЈП „АДА ЦИГАНЛИЈА“**

Београд

септембар 2022. године

Опште информације

Пословно име: **Јавно предузеће за уређење, коришћење и одржавање „Ада Циганлија“
Београд (Чукарица)**

Оснивач: Скупштина града Београда
Делатност: 8130 – Услуге уређења и одржавања околине
Матични број: 07451440
Седиште: Београд, Ада Циганлија бр. 2
ПИБ-: 100115129

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Секретаријат за комуналне и стамбене послове

Надзорни одбор: 1. Милан Жижковић, председник Надзорног одбора ЈП „Ада Циганлија“
2. Борис Польаков, члан Надзорног одбора ЈП „Ада Циганлија“
3. Небојша Филиповић, члан Надзорног одбора ЈП „Ада Циганлија“

В.д. директора предузећа: Роберт Ђукић

САДРЖАЈ

1. УВОД О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1.	МИСИЈА, ВИЗИЈА И ЦИЉЕВИ.....	1
1.1.1.	МИСИЈА.....	1
1.1.2.	ВИЗИЈА.....	2
1.1.3.	ЦИЉЕВИ.....	2
1.1.4.	ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА.....	4
1.2.	КАДРОВСКА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА.....	6
1.2.1.	КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА.....	6
1.2.2.	СТАРОСНА СТРУКТУРА.....	6
1.2.3.	СТРУКТУРА ПО ПОЛУ И ВРЕМЕНУ.....	8
1.3.	РЕСУРСИ КОЈИМА ПРЕДУЗЕЋА РАСПОЛАЖЕ.....	8
1.3.1.	ОБЈЕКТИ.....	8
1.3.2.	ОПРЕМА.....	9
1.3.3.	НЕКРЕТНИНЕ.....	10
1.3.4.	ИНФОРМАЦИОНИ РЕСУРСИ.....	10

2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ РЕБАЛАНСА-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину.....11

2.1.	ЗАКОНСКА ОСНОВА ЗА ИЗРАДУ РЕБАЛАНСА-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину.....	12
2.2.	ПЛАНИРАНИ ОБИМ АКТИВНОСТИ РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину.....	13

3. БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА, ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГТОВИНЕ И АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА.....15

3.1.	БИЛАНС СТАЊА ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2021. годину.....	15
3.2.	БИЛАНС УСПЕХА ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2021. годину.....	22
3.3.	ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГТОВИНЕ ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2021. годину.....	26
3.4.	ПРИКАЗ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА ЗА ПЕРИОД 2018. - 2022. године.....	28
3.5.	БИЛАНС СТАЊА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. г.....	32
3.6.	БИЛАНС УСПЕХА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. г.....	40
3.7.	ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГТОВИНЕ РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. г.....	45
	НЕТО ДОБИТ.....	49

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ.....50

4.1.	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину.....	51
4.2.	ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА У 2022. години.....	52
4.3.	ОБРАЧУН ЗАРАДА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину.....	53
4.4.	ОБРАЧУН НАКНАДА НАДЗОРНОГ ОДБОРА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину.....	55
4.5.	ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину.....	57
5.	ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину.....	58
6.	ПЛАНИРАНИ ИЗНОС СУБВЕНЦИЈА ОСНИВАЧА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину.....	60
7.	СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину.....	62
8.	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину.....	63

УВОД О ПРЕДУЗЕЋУ

Одлуком Народног одбора града Београда број 4022/57 од 25.10.1957. године основана је Дирекција за изградњу и уређење Аде Циганлије. Дирекција за изградњу и уређење Аде Циганлије је 1977. године преименована у СИЗ за развој, изградњу и коришћење Аде Циганлије и Аде Међице. Током 1987. године СИЗ је прерастао у радну организацију за развој, изградњу и коришћење Аде Циганлије и Аде Међице. Дана 29.12.1989. године РО је прерасла у Предузеће у друштвеној својини за уређење, коришћење и одржавање "Ада Циганлија" са п.о. Београд које је уписано у регистар Окружног привредног суда у Београду, Решењем Фи.бр.726/89.

Године 2001. извршена је промена облика организовања Друштвеног предузећа у Јавно предузеће за обављање делатности од општег интереса за град Београд. Предузеће је основано од стране Скупштине града Београда, Решењем о организовању Д.П. "Ада Циганлија" као јавног предузећа за обављање делатности од општег интереса за град Београд број : 3-449/01-ХIII-01 од 19.10.2001. године.

Од тада, Предузеће послује под називом: Јавно предузеће за уређење, коришћење и одржавање "Ада Циганлија" Београд (Чукарица). Превођење из Трговинског суда у Београду у Агенцију за привредне регистре у Регистар привредних субјеката извршено је решењем број БД 36030/2005 од 13.02.2006. године.

ЈП "Ада Циганлија" је модеран спортско - рекреативни центар у близини центра града, кога посећује дневно у просеку око 150.000 особа у току летње сезоне и на чијем простору постоји понуда спортских и других садржаја за задовољење потреба свих узраста. Основна делатност Предузећа је одржавање зелених и рекреативних површина, стварање о јавном купалишту и јавним паркиралиштима и санитарним објектима.

1.1. Мисија, визија, циљеви

Предузеће се, имајући у виду економске претпоставке и пројектовано стање у наредној години, определило за одржавање нивоа квалитета и обима услуга, уз наставак тренда рационализације нематеријалних трошкова, а повећање улагања (нове инвестиције) ради стварања основе за даљи развој и проширење обима услуга, привлачење већег броја посетилаца и повећање имовине Предузећа, а све у циљу будућег раста прихода.

1.1.1. Мисија

Кључне вредности Предузећа су обезбеђење високог квалитета услуга и поверења посетилаца који своје време проводе на територији која је под нашом управом.

Мисија Предузећа, пре свега, подразумева очување природног богатства Аде Циганлије (предео изузетних еколошких карактеристика), које чини динамичан екосистем и представља еколошку оазу Београда.

Подручје делатности Предузећа је спортско – рекреативни и културно - забавни центар града Београда, нарочито у летњем периоду календарске године.

Карактеристичну понуду Аде Циганлије чини једно од највећих и најбезбеднијих уређених купалишта у Европи, чије су плаже већ девет година заредом носилац највишег међународног признања за свеобухватан квалитет купалишта – „Плава застава“. Такође, задатак Предузећа је стварање оптималних услова за организацију преко 250 спортских, културних и забавних манифестација које се у току године одрже на Ади. Угоститељску понуду чини више десетине ресторана, кафића и клубова. Посетиоцима Аде Циганлије стоје на располагању и продавнице, мини-голф, туристички возићи, возила на електро погон, бројни забавни садржаји на води, као и посебно уређен простор за одржавање пикника и породични боравак у природи. Ада Циганлија је једини градски парк који је у целости јавно доступан свим корисницима, без наплате и под једнаким условима.

Намера Предузећа је да у предстојећем периоду настави досадашњи успешни тренд развоја и рационализацију пословања, у складу са планираним активностима и оствареним приходима. То подразумева подизање нивоа

квалитета услуга које предузеће пружа корисницима, кроз нове инфраструктурне подухвате. Имајући у виду да је Ада Циганлија пре свега окарактерисана као „Море Београда“ у наредном периоду бићемо окренути ка развојном пројекту „Ада и свет 365“, који подразумева искоришћење свих потенцијала Аде Циганлије, планирање и реализацију активности различитог карактера, а све у циљу повећања атрактивности Аде у пролећном, јесењем и зимском периоду календарске године.

Окружени природном лепотом у срцу Београда, квалитетом услуге, богатством и разноврсношћу понуде желимо надмашити очекивања свих корисника наших услуга, користећи при том дате нам ресурсе на одржив и обновљив начин, за сигурну будућност генерација које долазе.

1.1.2. Визија

Подручје Аде Циганлије је највећи и најлепши еколошки парк града Београда који својим посетиоцима нуди бројне спортско – рекреативне и културно - забавне садржаје. Стручношћу, љубазношћу и доступношћу наших запослених, квалитетом и традицијом желимо да будемо први избор свим посетиоцима.

Спој урбаног, традиције, уметности, спорта и забаве у окружењу јединствених природних карактеристика, уз највиши квалитет пружених услуга, чине посету Ади Циганлији незaborавним исткуством. Кроз будуће пословање и остварење циљева желимо да константно унапређујемо пословне процесе и обезбеђујемо шири спектар услуга, непрестано пратећи актуелне светске трендове и иновације у пословању.

Одговорност, транспарентност, доследност и поузданост су одлике целокупног пословања Предузећа.

1.1.3. Циљеви

На основу визије Предузећа дефинисали смо основне циљеве који су мера и стандард успешности, као и основа за даљи развој.

Основни циљ Предузећа је очување природне средине Аде Циганлије кроз одговорно коришћење природних ресурса, унапређење понуде и задовољство сваког посетиоца, без обзира на године и интересовања или годишње доба у којем посећује комплекс Аде Циганлије.

Основни циљеви Предузећа подразумевају:

- Очување и одржавање природних богатства и животне средине;
- Беспрекоран квалитет пружених услуга;
- Иновације и константно праћење светских трендова пословања;
- Одржавање добрих и дугорочних односа са пословним партнерима;
- Пријатно радно окружење и висока мотивисаност запослених;
- Привлачење већег броја домаћих посетилаца и страних туриста;
- Раст средстава за донације и спонзорства;
- Добијање највиших међународних признања;
- Раст профитабилности и ликвидности;
- Раст прихода и рационализација трошкова;
- Нове инвестиције ради унапређења пословања и обима услуга.

Остварење планова и циљева Предузећа могу се сумирати кроз развој и спровођење пројектата у следећим областима:

1. Решавање имовинско – правних питања граница под управом Предузећа; измена одређених делова Плана детаљне регулације Аде Циганлије како би се омогућио експоненцијални развој; измена Одлуке о изградњи, коришћењу, уређењу и одржавању Аде Циганлије и Аде Међице;
2. Спајање Аде Циганлије са Новим Београдом пешачко бициклистичким мостом;
3. Решавање статуса бесправно подигнутог насеља „Партизан“;
4. Решавање проблематике која је везана за обалоутврду и подизање нивоа безбедности насыпа, нарочито у делу код „Купатила Партизан“ и „Купатила Београд“;
5. Спортско – рекреативни Ребаланс-2 Програма: изградња нових спортско - рекреативних садржаја;
6. Одржавање високог квалитета услуга и највишег нивоа безбедности посетилаца на купалишту на Савском језеру, уз конкурсирање за највиша међународна признања из поменуте области;
7. Подизање нивоа услуга и обогаћивање садржаја на највећем клизалишту на отвореном на Ади Циганлији;
8. Реконструкција постојеће бициклистичке стазе око језера уз потенцијалну изградњу бициклистичке стазе у зони Савског насыпа;
9. „Ада и свет 365“: обогаћивање туристичке понуде и развој традиционалних манифестација и догађаја: Отварање купалишне сезоне, Празник рада, клизалиште;
10. Реконструкција шетне стазе око Савског језера;
11. Брига о еколошким параметрима Аде Циганлије кроз увођење електровозила за превоз путника;
12. Подизање атрактивности и препознатљивости Аде Циганлије кроз поставку дока на води и топијарних натписа и скулптуре.

Развој Аде Циганлије у наредном периоду биће базиран на пројекту „Ада и свет 365“ који подразумева планирање и реализацију пројектата који ће Аду учинити атрактивнијом и ван летњег периода. Пре свега, развој ће бити фокусиран на санацију, уређење и реконструкцију постојећих елемената Аде (шетних и бициклистичких стаза, јавно доступних спортских игралишта итд.) уз изградњу нових садржаја, што ће допринети подизању опште препознатљивости Аде Циганлије и свrstати је у ред најпознатијих мултифункционалних центара на Балкану.

Развојем традиционалних манифестација (концерти поводом отварања летње купалишне сезоне, Празник рада, клизалиште и друго) допринеће сталној посјећености Аде Циганлије и у периодима године који не подразумевају искључиво боравак на купалишту. Кроз реализацију овог пројекта, на једном месту биће обухваћене спортско – рекреативне и културно - забавне манифестације током читаве године, што ће допринети изграњи имиџа Аде Циганлије као водећег центра спорта и забаве у овом делу Европе.

Менаџмент Предузећа ће посебан акценат ставити на развој различитих видова забаве за најмлађе, нарочито кроз поставку дечијег забавног парка са преко 20 врста спортско – едукативних активности.

Развој туристичких потенцијала Аде Циганлије ће у наредном периоду бити апсолутни приоритет. Реализацијом великих туристичких пројектата као што је док на води, уз неизоставно уређење зелених и парковских површина, подићи ће се ниво препознатљивости и атрактивности Аде Циганлије, која би требало да постане неизоставна дестинација за све туристе који своје време проводе у овом делу југоисточне Европе.

1.1.4. Организациона структура – шема

Организациона шема обухвата организациону структуру предузећа, које поверене послове и задатке обавља директно преко извршилаца у оквиру 3 (три) сектора:

- Сектор за правне и економско - финасијске послове;
- Сектор за опште послове и
- Сектор за техничке послове.

Надзорни одбор предузећа:

1. Милан Жижковић, председник Надзорног одбора ЈП „Ада Циганлија“
2. Борис Польаков, члан Надзорног одбора ЈП „Ада Циганлија“
3. Небојша Филиповић, члан Надзорног одбора ЈП „Ада Циганлија“

Вршилац дужности директора Роберт Ђукић, је именован за В.Д. директора ЈП „Ада Циганлија“, Решењем Скупштине Града Београда број: 112-233/21-С од 29.04.2021. године на период до једне године.

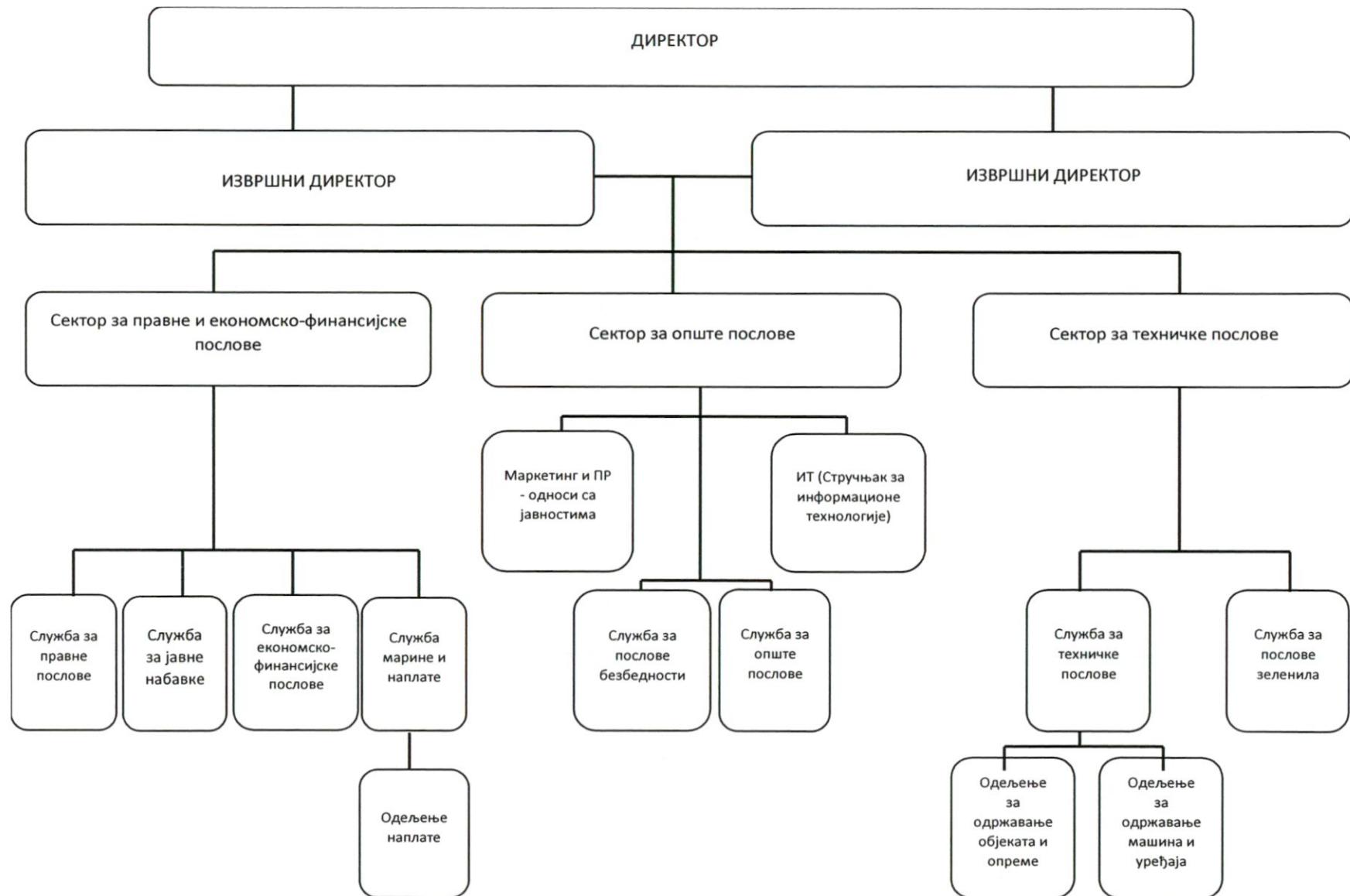
Председник Надзорног одбора Милан Жижковић, је именован за председника Надзорног одбора ЈП „Ада Циганлија“ Решењем Скупштине Града Београда број: 112-875/21-С од 08.11.2021. године, на период од четири године.

Члан Надзорног одбора Борис Польаков, представник оснивача, је именован за члана Надзорног одбора ЈП „Ада Циганлија“ Решењем Скупштине Града Београда број: 112-1085/21-С од 21.12.2021. године, на период од четири године

Члан Надзорног одбора Небојша Филиповић, из реда запослених, је именован за члана Надзорног одбора ЈП „Ада Циганлија“ Решењем Скупштине Града Београда број: 112-875/21-С од 08.11.2021. године, на период од четири године

Предметна организациона структура има за циљ рационалније пословање и ефикаснију организацију рада у оквиру предузећа. На овај начин обезбеђује се већа продуктивност и квалитетнија реализација планираних активности из делокруга рада Предузећа.

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ПРЕДУЗЕЋА



1.2 КАДРОВСКА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	ВСС	20	20	3	3
2	ВС	7	7	0	0
3	ВКВ	0	0	0	0
4	CCC	37	40	0	0
5	КВ	9	9	0	0
6	ПК	1	1	0	0
7	НК	10	8	0	0
УКУПНО		84	85	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 30 година	4	4
2	30 до 40	25	26
3	40 до 50	35	36
4	50 до 60	15	15
5	Преко 60	5	4
УКУПНО		84	85
Просечна старост		44.20	43.73

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	Мушки	51	53	3	3
2	Женски	33	32	0	0
УКУПНО		84	85	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 5 година	25	25
2	5 до 10	45	45
3	10 до 15	6	8
4	15 до 20	4	4
5	20 до 25	1	1
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35	2	1
8	Преко 35	0	0
УКУПНО		84	85

1.3 РЕСУРСИ КОЈИМА ПРЕДУЗЕЋЕ РАСПОЛАЖЕ

1.3.1. ОБЈЕКТИ

Р.бр.	Опис	Количина
1.	Локали на десној обали Савског језера	13
2.	Мини пунктови на десној обали Савског језера	5
3.	Плато са надстрешницом за сладолед	22
4.	Плато за кокице	21
5.	Мини пекара	1
6.	Туш платои	19
7.	Јавне чесме	54
8.	Тоалети зидани	14
9.	Зидани роштиљи	21
10.	Фудбалски стадион	2
11.	Трибине	2
12.	Терен за мали фудбал	1
13.	Терени за мали фудбал, кошарку и одбојку са асфалтном подлогом	21
14.	Холмерова трим стаза 1000м	1
15.	Теретана на отвореном	1
16.	Тенис на отвореном	7
17.	Тенис балон хала	1
18.	Терен за одбојку на песку	2
19.	Акваторијум 4000000 м3	1
20.	Понтони за привез чамаца	58
21.	Објекти за оглашавање- билборди	5
22.	Зидани објекти од 100-5000 м2	13
23.	Зидани објекти до 100 м2	10
24.	Гејзир	1
25.	Пристан на Сави	5
26.	Спортски комплекс за инвалиде	1
27.	Дечији паркић	3

28.	Плажа 100000 м2	1
29.	Ватерполо базен	1
30.	Станице за туристичке возиће	6
31.	Паркинг -фаст парк	1
32.	Отворени паркинг	5
33.	Пешачка стаза око језера 7600м	1
34.	Бициклистичка стаза 9000м	1
35.	Складиште за одлагање покошеној трави	1
36.	Парк за венчање	1
37.	Парк науке огледа осам	1

1.3.2.ОПРЕМА

P.бр.	Опис	Количина
1.	Контејнери за смеће	140
2.	Бетонске ћубријере са металним улошцима	780
3.	Рустик гарнитуре-сто са две клупе	100
4.	Клупе за одмор	55
5.	Возила(возићи, скутери, трицикл,трактор)	45
6.	Чамци	1
7.	Скутер за воду	2
8.	Плутајући модуларни систем	1
9.	Косачица за водену траву и мала косачица	2

1.3.3. НЕКРЕТНИНЕ

Имовину јавног предузећа „Ада Циганлија“ Београд чине непокретна и покретна имовина, права и обавезе којима ово предузеће располаже, а које ово предузеће стиче и остварује у правном промету у складу са позитивним прописима.

У погледу непокретне имовине, Јавном предузећу „Ада Циганлија“, од стране оснивача поверене су на управљање катастарске парцеле набројане у Решењу Извршног одбора Скупштине града Београда, бр. 463-189/04-ИО од 30.01.2004. године.

1.3.4. ИНФОРМАЦИОНИ РЕСУРСИ

ед. бр.	Модел	Тип опреме	ЈМ	Количина
1	Циско 1921	Рутер	ком	1
2	Циско Ц3КХ-НМ-16	Свич	ком	1
3	Микротик ТВ7-5ХПнД	Вирелес	ком	4
4	Циско СРА 112	Аналог телекхоне адаптер	ком	2
5	Нетгеар ГСМ7212Ф	Свич	ком	1
6	Циско УЦС Ц220М3	Сервер	ком	1
7	Циско УЦС Ц220М4	Сервер	ком	1
8	Нетгеар ГС510ТЛП	Свич	ком	3
9	ИБМ Сторвизе -В3700	Сториџ	ком	1
10	Схеидт Бацхманн Рачунар наплата рачуна – ПОС	Рампа	ком	2
11	Схеидт Бацхманн Рачунар - ЗР	Рампа	ком	1
12	Рампа Схеидт Бацхманн стандард	Рампа	ком	5
13	Рампа Схеидт Бацхманн са посебним функцијама	Рампа	ком	1
14	Схеидт Бацхманн уређај за обраду РФ картица И контролу рампе - ПОС	Рампа	ком	4
15	Схеидт Бацхманн уређај за обраду РФ картица и контролу рампе улаз	Рампа	ком	3
16	Схеидт Бацхманн уређај за обраду РФ картица и контролу рампе излаз	Рампа	ком	3
17	Лап-топ рачунари	Дирекција предузећа	ком	20

18	Деск-топ рачунари (рачунар, тастатура, миш, монитор)	Дирекција предузећа	ком	30
19	Штампачи	Дирекција предузећа	ком	40
20	Камере – Видео надзор	Ада	ком	160

2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ РЕБАЛАНСА-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину

Ребалансом-2 Програма пословања су изменењене следеће позиције:

- На основу уговора о реализацији пројекта Фитнес на отвореном, фитнес станице за вежбање уз трим стазу, расвета и паркинг за 30 аутомобила на Ади Циганлији којим је предвиђена додела субвенција и трансфера намењених за пројекте развоја туризма у 2022. години од стране Министарства трговине, туризма и телекомуникација повећан је приход од субвенција, као и вредност инвестиција за 17.336 хиљада динара;
- У складу са рационализацијом трошкова, достављеном оснивачу у августу, смањени су расходи за 3.000 хиљаде динара и инвестиције за исти износ;
- У склопу трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода извршена је прерасподела трошкова према стварним потребама на тај начин да се укупан трошак не повећава;
- На основу уговора о садњи дворедних садница којим је предвиђено да Секретаријат за заштиту животне средине обезбеђује средства за спровођење мера адаптације на климатске промене повећан је износ прихода и расхода за 350 хиљада динара;
- У склопу инвестиција извршене су промене укидањем одређених позиција, изменом постојећих и додавањем нових тако да се укупна вредност инвестиција увећава за 17.974 хиљада динара;
- Према процени реализације повећани су трошкови осигурања за 70 хиљада динара;
- Увећан је расход термо ролни за фискалне касе за 300 хиљада динара;
- Трошак производних услуга је увећан за 200 хиљада динара због потребе извлачења из воде новонабављене косачице за кошење подводног биља;
- Непроизводне услуге су увећане за 870 хиљада динара због трошкова надзора над извођењем радова на Фитнесу на отвореном и увођења система финансијског управљања и контроле.

2.3. Законска основа за израду Ребаланса-2 Програма пословања за 2022. годину

Ребаланс-2 Програма пословања ЈП „Ада Циганлија“ за 2022. годину доноси се у складу са следећим законима и подзаконским прописима:

- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21 и 118/21 - др. закон);
- Закон о буџету Републике Србије за 2022. годину („Службени гласник РС“, број 110/21);
- Одлука о буџету града Београд за 2022. годину;
- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16, 88/19);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 159/20);
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/14);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 - Одлука УС, 113/17 и 95/18 - аут. тумачење);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/12);
- Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“, бр. 36/11, 99/11, 83/14 - др. закон, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 и 109/21);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 91/19);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег Ребаланс-2 Програма пословања за 2022. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2022.- 2024. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, број 97/21);
- други подзаконски прописи и интерна акта.

Наведени закони и уредбе обавезујући су за сва јавна предузећа чији је оснивач град Београд.

Сви наведени закони, подзаконска и интерна акта су прописи који су на снази у тренутку израде Ребаланса-2 Програма пословања за 2022. годину.

2.2 ПЛАНИРАНИ ОБИМ АКТИВНОСТИ РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину

Активност	Ребаланс-2 за 2021.г.	Ребаланс-2 Програма за 2022.г.			
		Ребаланс-2 01.01- 31.03.2022.	Ребаланс-2 01.01- 30.06.2022.	Ребаланс-2 01.01- 30.09.2022.	Ребаланс-2 01.01- 31.12.2022.
Закуп локација за угоститељство десна обала	40,000,000	9,000,000	18,000,000	27,000,000	36,000,000
Закуп локација за продају сладоледа	19,000,000	4,500,000	9,000,000	13,500,000	18,000,000
Закуп локација лева обала	20,000,000	4,400,000	8,800,000	13,200,000	17,600,000
Закуп реклами простор	24,000,000	6,000,000	12,000,000	18,000,000	24,000,000
Закуп паркинг чамаца	8,200,000	1,950,000	4,650,000	7,650,000	9,600,000

Најзначајније пословне приходе Предузеће остварује од:

- Закупа објекта и плаже на десној обали Савског језера у износу од 36.000 хиљада динара. Закуп се фактурише на месечном нивоу, по ценама из појединачних уговора добијених лицитацијом у 2013. години, а које се на шестомесечном нивоу усклађују индексом раста цена на мало. Ребаланс-2 Програмом пословања за 2022. годину планиран је 10% мањи приход од износа предвиђеног Ребалансом-2 з 2021.г.
- Закупа локација на левој обали Савског језера у износу од 17.600 хиљада динара. Закуп се фактурише на месечном нивоу, по ценама из појединачних уговора у складу са ценама из званично усвојеног ценовника. Ребаланс-2 Програмом пословања за 2022. годину планиран је мањи приход за 12% од износа предвиђеног Ребалансом-2 за 2021.г.
- Закупа локација за продају индустриског сладоледа у износу од 18.000 хиљада динара. Локације за продају индустриског сладоледа су у закупу предузећа Фриком д.о.о.
- Закупа паркинга чамаца – веза на марини у износу од 9.600 хиљада динара. Закуп се фактурише на месечном нивоу по важећем ценовнику у складу са потписаним уговорима. Ребаланс-2 Програмом пословања за 2022. годину планиран је већи приход за 17% у односу на Ребаланс-2 Програма пословања за 2022.
- Закупа локација за рекламни простор ради постављања посебних објеката за оглашавање у износу од 24.000 хиљада динара. Закуп се фактурише на месечном нивоу по важећем ценовнику у складу са потписаним уговором. Ребаланс-2 Програма пословања за 2022. годину планиран је приход у нивоу прихода планираног Ребалансом-2 Програма пословања за 2021.

Имајући у виду економске претпоставке и пројектовано стање у наредној 2022. години, Предузеће се определило за одржавање нивоа квалитета и обима услуга уз наставак рационализације трошкова, те повећања улагања у нове инвестиције ради стварања основе за даљи развој и проширење обима услуга као и привлачење већег броја посетилаца у циљу повећања прихода.

Цене за услуге закупа локација за обављање угоститељске делатности, паркинга чамаца, локација за сплав кућице, спортских активности, рекламиних услуга и других делатности из области мале привреде, примењене су у складу са ценовником који је Надзорни одбор усвојио 17.12.2021. године Одлуком број 3/1.3-НО. Ступањем на снагу новог Ценовника престао је да важи стари Ценовник од 18.06.2021. године број 3/69.6-НО.

3. БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА, ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГТОВИНЕ И АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА

3.1. БИЛАНС СТАЊА ПРОЦЕНА ЗА 2021. годину

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

У 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	431,208	421,023
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	11,545	11,356
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	11,099	11,006
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	446	350
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009		
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)		419,663	409,667
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	137,943	137,443
023	2. Постројења и опрема	0011	197,907	188,203
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	83,076	83,284
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	737	737
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања	0014		

	на туђим некретнинама, постројењима и опреми			
029 (deo)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (deo)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018		
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (deo), 041 (deo) и 042 (deo)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (deo), 041 (deo), 042 (deo)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (deo) и 051 (deo)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (deo), 051 (deo)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (deo) и 053 (deo)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (deo) и 053 (deo)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (deo) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	10,866	10,273
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	114,829	124,854

	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)			
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	18,400	20,024
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	17,450	19,101
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	950	923
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	76,705	83,412
204	1. Потраживања од купца у земљи	0039	76,705	83,412
205	2. Потраживања од купца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3,910	2,414
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3,910	2,414
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		

231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VІ. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	14,064	17,289
28 (део), осим 288	VІІ. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1,750	1,715
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	556,903	556,150
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	11,399	104,776
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ	0401	508,899	493,639
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0			
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	40,009	40,009
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	100,869	100,869
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	2,814	3,023
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	365,207	349,738
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	358,480	342,518
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	6,727	7,220
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0415	13,500	33,799
	(0416 + 0420 + 0428)			
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	13,500	33,799
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		20,205
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остале дугорочна резервисања	0419	13,500	13,594
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		

413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	34,504	28,712
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	16,500	18,000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	8,550	4,599

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	3,600	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4,950	4,599
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	9,454	6,113
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	6,400	4,562
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2,554	1,551
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	500	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	556,903	556,150
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	11,399	104,776

3.2 БИЛАНС УСПЕХА ПРОЦЕНА ЗА 2021. годину

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	304,902	298,261
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	277,702	273,426
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	274,702	271,358
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	3,000	2,068
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	27,200	24,835
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	298,078	291,031
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	38,684	35,204

52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	156,436	155,505
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	107,834	105,993
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	17,954	19,694
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	30,648	29,818
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	40,000	41,324
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	25,802	20,885
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		3,918
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	37,156	34,195
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	6,824	7,230
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027	400	179
	(1028 + 1029 + 1030 + 1031)			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	400	179
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032	100	24
	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	24
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	300	155

	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2,000	5,197
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		2,725
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	40	396
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,250	1,656
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1043	307,342	304,033
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041)			
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044	299,428	295,436
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)			
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	7,914	8,597
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		819
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049	7,914	7,778
	(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050		
	(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1,187	2,500

722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		1,942
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК	1055	6,727	7,220
	$(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$			
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056		
	$(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

3.3 ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГТОВИНЕ ПРОЦЕНА ЗА 2021. годину

Прилог 16

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	345808	295119
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	339808	249731
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		179
3. Примљене камате из пословних активности	3004		45209
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	6000	
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	309662	264076
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	145384	53400
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	156436	155954
4. Плаћене камате у земљи	3010	100	23
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	1187	8458
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	6555	46241
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	400	1295
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, непретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		1295
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	400	
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	27920	26780
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, непретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	27920	26780

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	5706	3561
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	5706	3561
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	5706	3561
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	346208	296414
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	343288	294417
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	2920	1997
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	11144	15293
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		1
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	14064	17289

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
Укупни капитал	План	544,677	507,726	508,899	534,402
	Реализација	507,015	506,361	493,639	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-0%	-3%	+8%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	-0%	+1%	+8%
Укупна имовина	План	505,835	480,235	431,208	460,245
	Реализација	459,067	441,811	421,023	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-8%	-2%	+9%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+2%	-4%	-2%	+9%
Пословни приходи	План	326,706	298,213	304,902	306,167
	Реализација	299,489	317,869	298,261	-
	% одступања реализације од плана	-8%	+7%	-2%	+3%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+28%	+6%	-4%	3%
Пословни расходи	План	274,168	290,844	298,078	299,565
	Реализација	258,172	261,057	291,031	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-10%	-2%	+3%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+8%	+1%	+14%	+3%
Пословни резултат	План	52,538	7,369	6,824	6,602
	Реализација	41,317	56,812	7230	-
	% одступања реализације од плана	-21%	+671%	+6%	-9%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-994%	+38%	-88%	-9%
Нето резултат	План	43,359	6,408	6,727	10,900
	Реализација	5,697	4189	7220	-
	% одступања реализације од плана	-87%	-35%	+7%	+51%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+106%	-26%	+61%	+51%

Број запослених на дан 31.12.	План	82	84	84	85
		80	84	84	-
	% одступања реализације од плана	-2%	0%	0%	+1%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+5%	0%	+1%
	План	65,580	75,118	76,709	76,439
		64,262	68,392	75,509	-
Просечна нето зарада	% одступања реализације од плана	-2%	-9%	-2%	+1%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+16%	+6%	12%	1%
	План	95,591	14,000	27,920	75,596
		76,798	14,000	24,878	-
	% одступања реализације од плана	-20%	0%	-11%	+204%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-2%	-82%	99%	204%

Инвестиције	План	95,591	14,000	27,920	75,596
		76,798	14,000	24,878	-
	% одступања реализације од плана	-20%	0%	-11%	+204%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-2%	-82%	99%	204%

Анализа остварених и планираних индикатора пословања показује да предузеће има:

- ROA стопу приноса средстава 1,82% што показује да предузеће послује са знатно смањеном ефикасношћу,
- ROE стопу приноса капитала 2,04% што упоказује да предузеће послује на граници профитабилности,
- однос укупних дуговања / капитал од 11,98% значи да на 100 јединица укупних обавеза предузећа отпада 12 јединица капитала, те да предузеће не користи банкарске кредите, односно није кредитно задужено,

Према извештају о скорингу за период 2016-2020 предузеће има веома добар бонитет, односно оцену ББ.

Прилог 4 наставак

	2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација (процена)	Ребаланс-1 2022. година
EBITDA	41,260	46,915	49,125	46,602
ROA	1.24	1.51	1.71	1.82
ROE	1.12	1.32	1.46	2.04
Оперативни новчани ток	63,257	25,037	31,043	50,878
Дуг / капитал	18,38	10,70	12,66	11,98
Ликвидност	155,99	266,66	434,85	411,03
% зарада у пословним приходима	33,64	36,46	52,14	54,89

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Ребаланс-1 на дан 31.12.2022.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	Ребаланс-1 2022. година
Субвенције	План	65000	25000	-	17,336
	Пренето	59950	24999	-	-
	Реализовано	59950	24558	-	-
Остали приходи из буџета	План			5833	41,420
	Пренето			5833	-
	Реализовано			5833	-
Укупно приходи из буџета	План	65000	25000	5833	41,420
	Пренето	59950	24999	5833	-
	Реализовано	59950	24558	5833	-

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	Ребаланс-1 2022. година
Планирана финансијска средства за набавку добара	План	46,225	30,555	38,684	34,456
	Реализација	36,549	31,658	35,204	-
% одступања реализације од плана % одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-21%	+4%	-9%	-	
	-	-13%	+11%	-2%	

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	Ребаланс-1 2022. година
Планирана финансијска средства за набавку услуга	План	57,254	60,276	53,873	45,820
	Реализација	51,213	44,773	45,012	-
% одступања реализације од плана % одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-11%	-26%	-16%	-	
	-	-13%	+1%	+2%	

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	Ребаланс-1 2022. година
Планирана финансијска средства за набавку радова	План	16,750	11,300	15,210	32,806
	Реализација	12,743	7,078	15,914	-
% одступања реализације од плана % одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-24%	-37%	+5%	-	
	-	-44%	+125%	+106%	

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	413,409	449,981	458,611	460,245
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	10,742	10,392	10,042	9,692
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	10,742	10,392	10,042	9,692
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	402,667	439,589	448,569	450,553
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	214,707	216,827	228,437	214,177
023	2. Постројења и опрема	0011	183,573	218,375	213,745	211,763
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				

026 и 028	5. Остале непретнине, постројења и опрема и улагања на туђим непретнинама, постројењима и опреми	0014	4,387	4,387	6,387	24,613
029 (део)	6. Аванси за непретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за непретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизираној вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	10,273	10,273	10,273	9,200
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	123,381	140,412	142,195	128,955

	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)						
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	20,900	24,362	22,500	19,900	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	20,000	22,562	21,000	19,000	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034					
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	900	1,800	1,500	900	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	83,081	85,700	84,000	78,755	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	83,081	85,700	84,000	78,755	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2,400	2,800	2,300	2,300	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	2,400	2,800	2,300	2,300	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046					
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047					
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048					
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					

231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остале повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	15,500	25,550	31,595	25,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1,500	2,000	1,800	3,000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	547,063	600,666	611,079	598,400
88	Ђ. БАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	104,776	104,776	104,776	104,776
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	489,771	547,749	557,290	534,402
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	40,009	76,009	76,009	76,009
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	100,869	100,869	100,869	100,869
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	3,023	3,384	3,384	3,384
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	345,870	367,487	377,028	354,140
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	342,518	343,240	343,240	343,240
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	3,352	24,247	33,788	10,900
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	31,265	28,467	25,669	32,624
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	31,265	28,467	25,669	32,624
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	17,671	14,873	12,075	18,980
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остале дугорочне резервисања	0419	13,594	13,594	13,594	13,644
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				

415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (deo), осим 498 и 495 (deo)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (deo)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	26,027	24,450	28,120	31,374
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (deo) и 421 (deo)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (deo) и 421 (deo)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (deo), 424 (deo), 425 (deo), и 429 (deo)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (deo), 424 (deo), 425 (deo) и 429 (deo)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (deo), 425 (deo) и 429 (deo)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	15,000	14,000	15,000	17,000

43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	4,000	3,500	4,500	4,920
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4,000	3,500	4,500	4,920
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (deo)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (deo)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	7,027	6,950	8,620	9,454
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5,300	5,300	6,920	6,400
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,637	1,560	1,610	2,964
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	90	90	90	90
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (deo) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА $(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)$	0456	547,063	600,666	611,079	598,400
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	104,776	104,776	104,776	104,776

У Билансу стања Ребаланса-2 Програма пословања за 2022. годину укључене су све промене предвиђене новим планом набавки за 2022. годину на позицијама некретнина, постројења и опреме АОП 0005, 0007, 0009, 0012, 0013, 014 и 015. Стање имовине је увећано за нове набавке у износу од 75.596 хиљада динара и умањено за трошак амортизације периода у износу од 40.000 хиљада динара. Узете су у обзир све планиране пословне промене предвиђене за 2022. годину. Обавезе за зараде односе се на исплату зараде запосленима по коначном обрачунал за месец децембар 2022. године.

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	69,298	159,338	240,128	306,167
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	64,198	144,178	219,908	263,161
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	64,198	142,928	217,408	260,661
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	1,250	2,500	2,500
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5,100	15,160	20,220	43,006
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	67,141	147,981	230,325	299,565
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	9,000	24,000	31,500	34,456

52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	38,641	79,981	125,825	168,054
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	27,233	54,525	82,220	109,916
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4,398	8,806	13,279	17,751
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	7,010	16,650	30,326	40,387
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10,000	20,000	30,000	40,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,000	9,000	18,000	21,930
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				3,500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,500	15,000	25,000	31,625
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2,157	11,357	9,803	6,602
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	70	140	210	280
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	70	140	210	280
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	25	50	75	100
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	25	50	75	100
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	45	90	135	180
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				

683, 685 и 686	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	1,100	2,700	3,800	5,608
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				1,300
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	70,468	162,178	244,138	312,055
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	67,166	148,031	230,400	300,965
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	3,302	14,147	13,738	11,090
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	3,302	14,147	13,738	11,090
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	250	500	750	1,300
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	300	600	800	1,110
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК	1055	3,352	14,247	13,788	10,900

	$(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$					
	У. НЕТО ГУБИТАК $(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Ребалансом-2 Програма пословања у билансу успеха спроведене су све промене на позицијама трошкова материјала, ситног инвентара и резервних делова, трошкова одржавања, трошкова горива и енергије, производним и непроизводним услугама, таксама, осталим расходима, као и на позицијама трошкова зарада тако да укупни трошкови износе 300.965 хиљада динара и мањи су за 980 хиљада динара од износа из Ребаланса-1 Програма пословања за 2022. годину. Укупни приходи износе 312.055 хиљада динара и мањи су за 181 хиљаду динара.

На рачуну групе 51 – Трошкови материјала планирани су за:

- Основни, канцеларијски и режијски материјал у износу од 6.681 хиљада динара;
- резервне делове у износу од 3.770 хиљада динара;
- гориво и електричну енергију у износу од 18.500 хиљада динара ;
- ситан инвентар и алат у износу од 5.505 хиљада динара.

На рачуну групе 52 – Трошкови зарада, накнада и остали лични расходи запослених у Ребалансу-1 Програма пословања за 2022. годину планирани су у износу од 169.850 хиљада динара. У оквиру ове позиције урађена је прерасподела трошкова у складу са реалним потребама без увећања укупног износа.

На групи рачуна 53 – Трошкови производних услуга планирани су за:

- телефоне, кабловску тв, поштанске марке, мобилне телефоне, интернет у износу од 2.470 хиљада динара,
- текуће и инвестиционо одржавање основних средстава (одржавање објекта, механизације, рачунарске опреме, плажа, фотокопир апарат, аутомобила и др.) у износу од 5.800 хиљада динара,
- закуп мобилних тоалета у износу од 4.000 хиљада динара,
- реклами и пропаганду у износу од 3.500 хиљада динара,
- услуге прегледа и провере инсталација, дератизације, комуналне услуге и пошумљавање у износу од 6.160 хиљада динара.

На рачуну групе 54 – Трошкови амортизације планирани су у износу од 40.000 хиљада динара, као и резервисања за судске спорове и накнаде и друге бенифиције запослених.

На рачуну групе 55 – Нематеријални трошкови планирани су за:

- геодетске услуге , стручно усавршавање запослених, услуге пројекта, лиценце за софтвере, технички преглед возила, обезбеђења, и друге непроизводне услуге у износу од 20.220 хиљада динара,
- трошкове репрезентације у износу од 1.500 хиљада динара,
- трошкове чланарина коморама и платног промета у износу од 1.300 хиљада динара,
- премије осигурања непокретне имовине - зграда и опреме, комуналне механизације и аутомобила у износу од 2.170 хиљада динара,
- порез на имовину, комуналне таксе, порез на употребу моторних возила и друге накнаде у износу од 4.395 хиљада динара,
- огласе у штампи, стручну литературу и разне судске таксе у износу од 2.040 хиљада динара.

На рачуну групе 57 – Остали расходи планирани су у износу од 1.300 хиљада динара за:

- издаци за хуманитарне, здравствене, образовне, научне и верске намене 500 хиљада динара,
- остали расходи 800 хиљада динара.

Предузеће Ребалансом-2 Програма пословања за 2022. годину планира нето добит у износу од 10.900 хиљада динара, што је веће за 8% у односу на добит у Ребалансу-1 Програма пословања за 2022.г.

Прилог 5б

**3.7 ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	65,865	156,970	245,043	312,911
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	61,529	138,663	219,906	255,373
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				2,500
3. Примљене камате из пословних активности	3004	70	140	210	280
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4,266	18,167	24,927	54,758
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	66,654	146,267	216,305	262,033
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	19,021	43,795	55,443	49,665
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				14
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	39,259	79,863	125,087	168,012
4. Плаћене камате у земљи	3010	25	50	75	100
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	250	500	750	1,300
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	8,099	22,059	34,950	42,942
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		10,703	28,738	50,878
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	789			

Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	-	7,200	7,200	-
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, неректнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		7,200	7,200	
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1,000	45,642	57,632	75,606
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, неректнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,000	45,642	57,632	75,606
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1,000	38,442	50,432	75,606
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	-	36,000	36,000	36,000
1. Увећање основног капитала	3030		36,000	36,000	36,000
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	-	-	-	3,561

1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				3,561
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	-	36,000	36,000	32,439
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	65,865	200,170	288,243	348,911
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	67,654	191,909	273,937	341,200
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		8,261	14,306	7,711
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1,789			
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	17,289	17,289	17,289	17,289
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	15,500	25,550	31,595	25,000

Приливи су приказани на основу планираних пословних прихода (група рачуна 61, 64 и 65) са додатим ПДВ-ом. Поред тога, Ребалансом-2 Програма пословања увећан је прилив по основу улагања Министарства у фитнес на отвореном.

Одливи су приказани на основу:

- исплате добављачима на основу планираних расхода (група рачуна 51,53,55) са додатим ПДВ-ом
- за зараде запослених и осталих личних примања планирани су на основу планираних расхода група рачуна 52
- по основу јавних прихода износи планирани за плаћање ПДВ-а (обрачунат ПДВ на излазне рачуне са одбитком ПДВ са улазних рачуна)
- за набавку опреме и основних средстава у складу са планираним износима из Плана јавних набавки и Плана набавки на које се ЗЈН не примењује
- Ребалансом-2 Програма пословања за 2022. увећан је одлив по основу инвестирања за 17.964 хиљаде динара.

- Исплата дела добити оснивачу од нето добити за 2022. годину биће спроведена у складу са Одлуком о буџету града Београда за 2022. годину. Добит се расподељује на тај начин да 85% добити иде у буџет у корист оснивача, 5% у резерве, а остатак од 1% остаје нераспоређен.

НЕТО ДОБИТ

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ одлуке (број Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година	Правни основ уплате из претходних година ³	Укупно уплаћено у буџет
1	2	3	4	5	6	7	8	9=4+7
2020	4,189,355.97	2021	3,560,952.57	4-617/21-C	28.10.2021.			3,560,952.57
2019	5,696,929.67	2020	4,842,390.22	3-436/20-C	7.10.2020.			4,842,390.22
2018	2,764,960.34	2019	2,349,883.09	3-595/19C	7.10.2019.			2,349,883.09
2017	4,939,156.73	2019	4,198,283.22	3-640/18-C	19.2.2019.			4,198,283.22
2016	5,876,191.63	2017	4,994,762.89	3-457/17-C	5.7.2017.			4,994,762.89
2015 ¹	1,241,393.33	2016 ²	1,055,184.33	3-434/16-C	29.6.2016.			1,055,184.33
2014	10,572,839.65	2015	8,986,913.70	3-621/15-C	04.08.2015.			8,986,913.70
2013		2014						0.00
2012	7,081,658.37	2013						0.00

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

- Зараде запослених у износу од 127.667 хиљада динара обрачунате су без примене Закона о исплати зарада из 2014. године („Службени гласник РС”, број 116/14). Коефицијент минулог рада је 0,5% од основице за сваку пуну годину рада остварену у радном односу, у складу са чланом 12 Колективног уговора, накнада трошкова за топли оброк износи 500 динара по радном дану члан 17 Колективног уговора број 1848/1 од 03.10.2018. године. Планирана маса зарада односи се на 85 запослених и већа је за 1.878 хиљада динара у односу на Ребаланс-2 Програма пословања за 2021. годину. ЈП „Ада Циганлија“ планира да у наредној години запосли још три лица на радном месту извршилац на пословима наплате, а очекује се одлазак у пензију три лица. Усклађен је износ регреса са посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности. Ребалансом-2 Програма је предвиђено, у складу са налазом интерне ревизије и повећање због исплате за рад недељом које нису планиране Ребалансом-2 Програма пословања за 2021. годину.
- У оквиру масе зарада, на захтеве Службе за интерну ревизију града Београда издаваје се 1% масе за прековремени рад, рад недељом и рад на дан празника, што износи 909 хиљада динара.
- Ребалансом-2 Програма пословања извршена је прерасподела трошкова у складу са стварним потребама тако да се укупан трошак зарада, накнада зарада и осталих личних расхода не повећава. Накнада по основу уговора о привремено-повременим пословима смањена је за 3.577,014 динара, а повећане су накнаде физичким лицима по основу осталих уговора за 2.977,014 динара, солидарне помоћи за 420.000 динара и остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима за 180.000 динара.
- Накнаде члановима Надзорног одбора остају на нивоу 2021. године и износе 1.226 хиљада динара, а планиране су у складу са Закључком Скупштине Града Београда број 120-1044/12-Ц од 18.09.2014. године
- Трошкови за ауторске уговоре планирани су Ребалансом-2 Програма пословања за 2022. годину у износу од 162 хиљаде динара, као и претходних година.
- Трошак маркица за превоз 85 запослених планиран је у износу од 3.712 хиљада динара.
- Планирана су средства за исплату јубиларне награде за шесторо запослених у износу од 619 хиљада динара.
- Планирана је и „Солидарна помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја“ у износу од 4.368 хиљада динара у складу са чланом 23. став 3. Колективног уговора.
- Планирана су средства у износу од 2.826 хиљада динара за исплату осталих накнада трошкова запослених: солидарне помоћи, новогодишњи пакетићи деци запослених, превенцију радне инвалидности и годишњу награду које дефинише Закон о раду и Колективни уговор.

4.1. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.	Ребаланс-2 01.01-31.03.2022.	Ребаланс-2 01.01-30.06.2022.	Ребаланс-2 01.01-30.09.2022.	Ребаланс-2 01.01-31.12.2022.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	77,412,714	69,517,052	19,554,308	39,148,310	59,032,606	78,916,903
2.	Маса БРУТО 1. зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	107,834,131	105,992,833	27,232,822	54,525,023	82,220,326	109,915,629
3.	Маса БРУТО 2. зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	125,788,514	125,687,336	31,630,923	63,330,814	95,498,609	127,667,006
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	84	84	84	85	85	85
4.1.	- на неодређено време	83	83	83	84	84	84
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1	1	1
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима	162,020	162,020	40,505	81,010	121,515	162,020
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	1		1	1	1	1
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7,499,456	7,486,545	4,318,593	10,001,824	14,391,403	18,481,611
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	8		13	40	15	18
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	11,250,000	11,031,079	755,064	2,774,803	9,301,000	9,611,000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	3	4	1	71	4	4
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,226,415	1,226,415	306,604	613,208	919,811	1,226,415
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	3,700,000	3,679,251	928,063	1,856,126	2,784,188	3,712,251
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	0	0	1,177,530	1,177,530	1,177,530	1,177,530
23	Број прималаца отпремнине			3	3	3	3
24	Јубиларне награде	562,150	557,637	178,390	442,608	442,608	618,754
25	Број прималаца јубиларних награда	1	1	1	4	4	6
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	3,901,333	4,281,937				4,367,778
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2,346,000	1,393,116	661,500	1,323,000	1,984,500	2,826,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

4.2. ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА У 2021. години

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	81	8,558,161	105,656	76	7,606,847	100,090	0	0	0	5	951,313	190,263
II	81	8,764,852	108,208	75	7,576,946	101,026	1	217,502	217,502	5	970,404	194,081
III	81	8,813,652	108,811	75	7,612,334	101,498	1	218,502	218,502	5	982,816	196,563
IV	81	8,654,181	106,842	75	7,453,483	99,380	1	218,502	218,502	5	982,196	196,439
V	81	8,917,664	110,095	74	7,685,402	103,857	2	249,862	124,931	5	982,399	196,480
VI	80	8,854,050	110,676	73	7,490,060	102,604	2	369,562	184,781	5	994,428	198,886
VII	82	8,809,016	107,427	74	7,378,324	99,707	3	450,045	150,015	5	980,647	196,129
VIII	82	8,908,365	108,639	74	7,407,959	100,108	3	517,425	172,475	5	982,981	196,596
IX	81	8,870,505	109,512	74	7,544,084	101,947	3	508,106	169,369	4	818,315	204,579
X	82	8,715,432	106,286	74	7,242,069	97,866	3	493,932	164,644	5	979,430	195,886
XI	82	9,003,557	109,799	74	7,506,351	101,437	3	512,545	170,848	5	984,661	196,932
XII	84	9,123,399	108,612	76	7,624,939	100,328	4	517,992	129,498	4	980,468	245,117
УКУПНО	978	105,992,833	1,300,562	894	90,128,800	1,209,847	26	4,273,976	1,921,068	58	11,590,057	2,407,951
ПРОСЕК	82	8,832,736	108,380	75	7,510,733	100,821	4	610,568	274,438	5	965,838	200,663

4.3 ОБРАЧУН ЗАРАДА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	84	9,285,681	110,544	78	8,076,607	103,546	0	0	0	6	1,209,074	201,512
II	82	8,840,031	107,805	76	7,651,677	100,680	0	0	0	6	1,188,354	198,059
III	84	9,107,109	108,418	76	7,651,677	100,680	2	267,078	133,539	6	1,188,354	198,059
IV	83	9,030,216	108,798	75	7,574,784	100,997	2	267,078	133,539	6	1,188,354	198,059
V	83	9,030,216	108,798	75	7,574,784	100,997	2	267,078	133,539	6	1,188,354	198,059
VI	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
VII	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
VIII	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
IX	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
X	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
XI	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
XII	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
УКУПНО	1,011	109,915,622	1,304,626	905	91,553,017	1,213,880	34	4,081,637	1,220,718	72	14,280,968	2,380,161
ПРОСЕК	84	9,159,635	108,719	75	7,629,418	101,157	3	340,136	101,726	6	1,190,081	198,347

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 2

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	84	10,785,320	128,397	78	9,380,980	120,269	0	0	0	6	1,404,340	234,057
II	82	10,267,697	125,216	76	8,887,423	116,940	0	0	0	6	1,380,274	230,046
III	84	10,577,908	125,927	76	8,887,423	116,940	2	310,211	155,106	6	1,380,274	230,046
IV	83	10,488,597	126,369	75	8,798,112	117,308	2	310,211	155,106	6	1,380,274	230,046
V	83	10,488,597	126,369	75	8,798,112	117,308	2	310,211	155,106	6	1,380,274	230,046
VI	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
VII	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
VIII	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
IX	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
X	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
XI	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
XII	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
УКУПНО	1,011	127,667,012	1,515,323	905	106,338,834	1,409,922	34	4,740,824	1,417,864	72	16,587,354	2,764,559
ПРОСЕК	84	10,638,918	126,277	75	8,861,570	117,493	3	395,069	118,155	6	1,382,280	230,380

4.4. ОБРАЧУН НАКНАДА НАДЗОРНОГ ОДБОРА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
II	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
III	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IV	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
V	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VIII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IX	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
X	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
УКУПНО	780,000	300,000	240,000	24	780,000	300,000	240,000	24
ПРОСЕК	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председник а	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председник а	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
II	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
III	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
IV	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
V	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
VI	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
VII	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
VIII	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
IX	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
X	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
XI	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
XII	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
УКУПНО	1,226,415	471,698	377,358	24	1,226,415	471,698	377,358	24
ПРОСЕК	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2

4.5. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Станje на дан 31.12.2021. године	84		Станje на дан 30.06.2022. године	85
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	
1	пензија	1	1	навести основ	
2	инвалидска пензија	2	2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	
1	пријем	2	1	навести основ	
2			2		
	Станje на дан 31.03.2022. године	83		Станje на дан 30.09.2022. године	85
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Станje на дан 31.03.2022. године	83		Станje на дан 30.09.2022. године	85
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	
1	пријем	2	1	навести основ	
2			2		
	Станje на дан 30.06.2022. године	85		Станje на дан 31.12.2022. године	85

5. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ

Ребалансом-2 Програма пословања за 2022. годину, планирана је набавка основних инвестиција у износу од 75.596 хиљада динара. Од тога 22.260 хиљада динара Предузеће финансира из сопствених средстава, 36.000 хиљада динара оснивач улаже у увећање капитала, а 17.336 хиљада динара се обезбеђује из буџета.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључично са 31.12.2021. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2022. година				План 2023. година	План 2024. година
								Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.		
1	Радови на пошиљчавању стазе око Савског језера	2,022	2,022	2,500		Сопствена средства	2,500		2,500	2,500	2,500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,500	-	2,500	2,500	2,500		
2	Радови на реконструкцији растер паркинга код парка за венчање и шетних стаза	2,022	2,022	2,990		Сопствена средства	2,990		2,990	2,990	2,990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,990	-	2,990	2,990	2,990		
3	Реализација пројекта Фитнес на отвореном, фитнес станице за вежбање уз трим стазу	2,022	2,022	17,336		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	17,336						17,336
						Остало							
						Укупно:	17,336	-	-	-	-		17,336
4	Радови на изради терена за баскет 3 на 3	2,022	2,022	2,990		Сопствена средства	1,000						2,990
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,000	-	-	-	-		2,990
5	Радови на санацији шетне стазе на десној обали	2,022	2,022	1,000		Сопствена средства	1,000						1,000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,000	-	-	-	-		1,000
6	Радови на уређењу земљишта	2,022	2,022	2,990		Сопствена средства	3,000						2,990
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,000	-	-	-	-		2,990
7	Радови на измештају бициклистичке стазе	2,021	2,021	2,990		Сопствена средства	2,990						2,990
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,990	-	-	-	-		2,990
8	Брзи скенер	2,022	2,022	90		Сопствена средства	90		90	90	90		90
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	90	-	90	90	90		90
9	Путнички автомобил	2,022	2,022	5,760		Сопствена средства	5,760						5,760
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	5,760	-	-	-	-		5,760
10	Хоризонтална сигнализација	2,022	2,022	250		Сопствена средства	250		250	250	250		250
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	250	-	250	250	250		250
11	Аларм у објектима	2,022	2,022	700		Сопствена средства	700		700	700	700		700
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	700	-	700	700	700		700
12	Косачица за кошћење подводног биља	2,022	2,022	36,000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	36,000		36,000	36,000	36,000		36,000
						Остало							
						Укупно:	36,000	-	36,000	36,000	36,000		36,000
Укупно инвестиције				75,596			73,616	-	42,530	45,520	75,596		

6. ПЛАНИРАНИ ИЗНОС СУБВЕНЦИЈА РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину

01.01-31.12.2021. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	5,000,000	5,833,333	5,833,333		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	5,000,000	5,833,333	5,833,333		

у динарима

Ребаланс-2 за период 01.01-31.12.2022. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				17.336.200
Остали приходи из буџета*		41.000.000	41.000.000	41.419.570
УКУПНО		41.000.000	41.000.000	41.419.570

Ребалансом-2 Програма пословања Предузеће је планирало коришћење финансијских средстава из буџета града Београда у износу од 36.000 хиљада динара за набавку основних средстава у 2022. години кроз позицију 621911 – набавка домаће имовине – улагање у капитал ЈП. Средства ће бити утрошена у набавку косачице за кошење подводног биља.

Ребалансом-2 Програма пословања предвиђено је 5.000 хиљада динара осталих прихода из буџета за реализацију Акционог плана адаптације на климатске промене на територији града Београда – пошумљавање површина Аде Циганлије, које је обезбедио Секретаријат за заштиту животне средине.

Поред тога, на основу уговора о реализацији пројекта Фитнес на отвореном, фитнес станице за вежбање уз трим стазу, расвета и паркинг за 30 аутомобила на Ади Циганлији којим је предвиђена додела субвенција и трансфера намењених за пројекте развоја туризма у 2022. години од стране Министарства трговине, туризма и телекомуникација укључен је приход од субвенција у вредности од 17.336 хиљада динара.

Остали приходи из буџета увећани су за 420 хиљада динара по основу уговора о садњи дрворедних садница којим је предвиђено да Секретаријат за заштиту животне средине обезбеђује средства за спровођење мера адаптације на климатске промене.

7. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2021. година	Реализација (процена) 2021. година	Ребаланс-1 01.01-31.03.2022.	Ребаланс-1 01.01-30.06.2022.	Ребаланс-1 01.01-30.09.2022.	Ребаланс-1 01.01-31.12.2022.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	500,000	500,000		500,000	500,000	500,000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	1,500,000	1,500,000	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
6.	Реклама и пропаганда	1,100,000	960,337	900,000	1,800,000	4,400,000	4,400,000
7.	Остало						

Ребалансом-2 Програма пословања за 2022. годину планирани су трошкови репрезентације у износу од 1.500 хиљада динара и трошкове рекламе и пропаганде у износу од 4.400 хиљада динара због указане потребе за већом промотивном активношћу комплекса Аде Циганлије, а у циљу привлачења што већег броја посетилаца и одржавања манифестација и такмичења различитих културних и спортских садржаја. Узимајући у обзир несумњиви раст укупних капацитета Аде Циганлије током претходних неколико година, константно обогаћивање садржаја и понуде, као и чињеницу да је пословна политика предузећа окренута ка развоју туризма и туристичке понуде Аде, исказана је потреба за повећањем капацитета који се пре свега тичу маркетинга и промотивних активности. Имајући у виду данашњи тренд развоја дигиталног маркетинга и рекламирање путем друштвених мрежа, ЈП „Ада Циганлија“ планира да се, кроз развој ове области, високо позиционира на туристичкој мапи Србије и овог дела Европе. Планирано је и ребрендирање и осавремењеивање идентитета Аде Циганлије, и усклађивање са актуелним дешавањима на тржишту туристичких дестинација.

Предузеће је определило средства на име донације у износу од 500 хиљада динара. На овој позицији нема измена у односу на Ребаланс-1 Програма пословања за 2022. годину.

8. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ РЕБАЛАНС-2 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину

Јавно предузеће „Ада Циганлија“ није кредитно задужено, а Ребалансом-2 Програма пословања за 2022. годину није планирано узимање новчаних кредита код финансијских институција.

У Београду, 21.09.2022. године



Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	431,208	421,023
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	11,545	11,356
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	11,099	11,006
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	446	350
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	419,663	409,667
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	137,943	137,443
023	2. Постројења и опрема	0011	197,907	188,203
024	3. Инвестиционе непретнине	0012	83,076	83,284
025 и 027	4. Непретнине, постројења и опрема узети у лизинг и непретнине, постројења и опрема у припреми	0013	737	737
026 и 028	5. Остале непретнине, постројења и опрема и улагања на туђим непретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за непретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за непретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизираној вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	10,866	10,273
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	114,829	124,854

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	18,400	20,024
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	17,450	19,101
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	950	923
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	76,705	83,412
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	76,705	83,412
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3,910	2,414
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3,910	2,414
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део), 238 и 239	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
24	VII. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	14,064	17,289
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1,750	1,715
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	556,903	556,150
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	11,399	104,776
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	508,899	493,639
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	40,009	40,009
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	100,869	100,869
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	2,814	3,023
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	365,207	349,738
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	358,480	342,518
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	6,727	7,220
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	13,500	33,799
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	13,500	33,799
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		20,205
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остале дугорочна резервисања	0419	13,500	13,594
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	34,504	28,712
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	16,500	18,000

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	8,550	4,599
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	3,600	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4,950	4,599
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницима	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	9,454	6,113
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	6,400	4,562
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2,554	1,551
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	500	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	556,903	556,150
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	11,399	104,776

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2021. до 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рач	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	304,902	298,261
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	277,702	273,426
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	274,702	271,358
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	3,000	2,068
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	27,200	24,835
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	298,078	291,031
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	38,684	35,204
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	156,436	155,505
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	107,834	105,993
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	17,954	19,694
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	30,648	29,818
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	40,000	41,324
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	25,802	20,885
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		3,918
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	37,156	34,195
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	6,824	7,230
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	400	179
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	400	179
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	100	24
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	24
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	300	155
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рач	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2,000	5,197
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		2,725
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	40	396
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,250	1,656
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	307,342	304,033
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	299,428	295,436
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	7,914	8,597
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		819
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	7,914	7,778
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1,187	2,500
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		1,942
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	6,727	7,220
	Ү. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	345808	295119
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	339808	249731
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		179
3. Примљене камате из пословних активности	3004		45209
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	6000	
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	309662	264076
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	145384	53400
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	156436	155954
4. Плаћене камате у земљи	3010	100	23
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	1187	8458
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	6555	46241
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	36146	31043
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	400	1295
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, непретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		1295
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	400	
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	27920	26780
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, непретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	27920	26780
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	5706	3561
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	5706	3561
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	5706	3561
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	346208	296414
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	343288	294417
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	2920	1997
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	11144	15293
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		1
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	14064	17289

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
Укупни капитал	План	544,677	507,726	508,899	534,402
	Реализација	507,015	506,361	493,639	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-0%	-3%	+8%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	-0%	+1%	+8%
Укупна имовина	План	505,835	480,235	431,208	460,245
	Реализација	459,067	441,811	421023	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-8%	-2%	+9%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+2%	-4%	-2%	+9%
Пословни приходи	План	326,706	298,213	304,902	306,167
	Реализација	299,489	317,869	298261	-
	% одступања реализације од плана	-8%	+7%	-2%	+3%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+28%	+6%	-4%	3%
Пословни расходи	План	274,168	290,844	298,078	299,565
	Реализација	258,172	261,057	291031	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-10%	-2%	+3%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+8%	+1%	+14%	+3%
Пословни резултат	План	52,538	7,369	6,824	6,602
	Реализација	41,317	56,812	7230	-
	% одступања реализације од плана	-21%	+671%	+6%	-9%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-994%	+38%	-88%	-9%
Нето резултат	План	43,359	6,408	6,727	10,900
	Реализација	5,697	4189	7220	-
	% одступања реализације од плана	-87%	-35%	+7%	+51%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+106%	-26%	+61%	+51%
Број запослених на дан 31.12.	План	82	84	84	85
	Реализација	80	84	84	-

	% одступања реализације од плана	-2%	0%	0%	+1%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+5%	0%	+1%
Просечна нето зарада	План	65,580	75,118	76,709	76,439
	Реализација	64,262	68,392	75,509	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-9%	-2%	+1%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+16%	+6%	12%	1%
Инвестиције	План	95,591	14,000	27,920	75,596
	Реализација	76,798	14,000	24,878	-
	% одступања реализације од плана	-20%	0%	-11%	+204%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-2%	-82%	99%	204%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2022. годину и реализација из 2021. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

Прилог 4 наставак

	2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација (процена)	Ребаланс-1 2022. година
EBITDA	41,260	46,915	49,125	46,602
ROA	1.24	1.51	1.71	1.82
ROE	1.12	1.32	1.46	2.04
Оперативни новчани ток	63,257	25,037	31,043	50,878
Дуг / капитал	18.38	10.70	12.66	11.98
Ликвидност	155.99	266.66	434.85	411.03
% зарада у пословним приходима	33.64	36.46	52.14	54.89

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Ребаланс-1 на дан 31.12.2022.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	Ребаланс-1 2022. година
Субвенције	План	65000	25000	-	17,336
	Пренето	59950	24999	-	-
	Реализовано	59950	24558	-	-
Остали приходи из буџета	План			5833	41,420
	Пренето			5833	-
	Реализовано			5833	-
Укупно приходи из буџета	План	65000	25000	5833	41,420
	Пренето	59950	24999	5833	-
	Реализовано	59950	24558	5833	-

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	Ребаланс-1 2022. година
Планирана финансијска средства за набавку добара	План	46,225	30,555	38,684	34,456
	Реализација	36,549	31,658	35,204	-
% одступања реализације од плана % одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-21%	+4%	-9%	-	
	-	-13%	+11%	-2%	

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	Ребаланс-1 2022. година
Планирана финансијска средства за набавку услуга	План	57,254	60,276	53,873	45,820

Реализација	51,213	44,773	45,012	-
% одступања реализације од плана	-11%	-26%	-16%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-13%	+1%	+2%

		2019. година	2020. година	2021. година	Ребаланс-1 2022. година
Планирана финансиска средства за набавку радова	План	16,750	11,300	15,210	32,806
	Реализација	12,743	7,078	15,914	-
% одступања реализације од плана % одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-24%	-37%	+5%	-	
	-	-44%	+125%	+106%	

НАПОМЕНА:

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године

у 000 динара

Група пачнна.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	413,409	449,981	458,611	460,245
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)					
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	10,742	10,392	10,042	9,692
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	10,742	10,392	10,042	9,692
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	402,667	439,589	448,569	450,553
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	214,707	216,827	228,437	214,177
023	2. Постројења и опрема	0011	183,573	218,375	213,745	211,763
024	3. Инвестиционе непретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и непретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале непретнине, постројења и опрема и улагања на тутјим непретнинама, постројењима и опреми	0014	4,387	4,387	6,387	24,613
029 (део)	6. Аванси за непретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за непретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018				
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом именовања)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизираној вредности)	0025				

Група пачнна.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	10,273	10,273	10,273	9,200
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	123,381	140,412	142,195	128,955
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)					
Класа I, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	20,900	24,362	22,500	19,900
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	20,000	22,562	21,000	19,000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	900	1,800	1,500	900
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	83,081	85,700	84,000	78,755
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	83,081	85,700	84,000	78,755
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2,400	2,800	2,300	2,300
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	2,400	2,800	2,300	2,300
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добритак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	15,500	25,550	31,595	25,000

Група пачнна.	Позиција	АОП	Износ			
			Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1,500	2,000	1,800	3,000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	547,063	600,666	611,079	598,400
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	104,776	104,776	104,776	104,776
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	489,771	547,749	557,290	534,402
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	40,009	76,009	76,009	76,009
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	100,869	100,869	100,869	100,869
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	3,023	3,384	3,384	3,384
550 и потражни сaldo рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни saldo рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	345,870	367,487	377,028	354,140
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	342,518	343,240	343,240	343,240
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	3,352	24,247	33,788	10,900
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	31,265	28,467	25,669	32,624
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	31,265	28,467	25,669	32,624
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	17,671	14,873	12,075	18,980
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остале дугорочне резервисања	0419	13,594	13,594	13,594	13,644
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (deo) и 412 (deo)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (deo) и 412 (deo)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (deo)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (deo)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група пачнна.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (deo), осим 498 и 495 (deo)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (deo)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	26,027	24,450	28,120	31,374
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (deo) и 421 (deo)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (deo) и 421 (deo)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (deo), 424 (deo), 425 (deo), 426 (deo), 427 (deo), 428 (deo), 429 (deo)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
426	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
428	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	15,000	14,000	15,000	17,000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	4,000	3,500	4,500	4,920
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4,000	3,500	4,500	4,920
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (deo)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (deo)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	7,027	6,950	8,620	9,454
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5,300	5,300	6,920	6,400
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,637	1,560	1,610	2,964
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	90	90	90	90
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (deo) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 -	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	547,063	600,666	611,079	598,400
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	104,776	104,776	104,776	104,776

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	69,298	159,338	240,128	306,167
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	64,198	144,178	219,908	263,161
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	64,198	142,928	217,408	260,661
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	1,250	2,500	2,500
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5,100	15,160	20,220	43,006
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	67,141	147,981	230,325	299,565
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	9,000	24,000	31,500	34,456
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	38,641	79,981	125,825	168,054
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	27,233	54,525	82,220	109,916
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4,398	8,806	13,279	17,751
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	7,010	16,650	30,326	40,387
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10,000	20,000	30,000	40,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,000	9,000	18,000	21,930
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				3,500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,500	15,000	25,000	31,625
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2,157	11,357	9,803	6,602
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	70	140	210	280
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	70	140	210	280
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	25	50	75	100

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	25	50	75	100
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА $(1027 - 1032) \geq 0$	1037	45	90	135	180
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА $(1032 - 1027) \geq 0$	1038				
	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	1,100	2,700	3,800	5,608
683, 685 и 686	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
583, 585 и 586	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				1,300
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ $(1001 + 1027 + 1039 + 1041)$	1043	70,468	162,178	244,138	312,055
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ $(1013 + 1032 + 1040 + 1042)$	1044	67,166	148,031	230,400	300,965
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1043 - 1044) \geq 0$	1045	3,302	14,147	13,738	11,090
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1044 - 1043) \geq 0$	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$	1049	3,302	14,147	13,738	11,090
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	250	500	750	1,300
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	300	600	800	1,110
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК $(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$	1055	3,352	14,247	13,788	10,900
	У. НЕТО ГУБИТАК $(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
1. Основна зарада по акцији		1061				
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији		1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	65,865	156,970	245,043	312,911
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	61,529	138,663	219,906	255,373
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				2,500
3. Примљене камате из пословних активности	3004	70	140	210	280
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4,266	18,167	24,927	54,758
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	66,654	146,267	216,305	262,033
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	19,021	43,795	55,443	49,665
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				14
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	39,259	79,863	125,087	168,012
4. Плаћене камате у земљи	3010	25	50	75	100
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	250	500	750	1,300
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	8,099	22,059	34,950	42,942
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		10,703	28,738	50,878
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	789			
Б. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	-	7,200	7,200	-
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, непретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		7,200	7,200	
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1,000	45,642	57,632	75,606
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, непретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,000	45,642	57,632	75,606
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1,000	38,442	50,432	75,606
В. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	-	36,000	36,000	36,000
1. Увећање основног капитала	3030		36,000	36,000	36,000
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	-	-	-	3,561
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				3,561
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	-	36,000	36,000	32,439
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	65,865	200,170	288,243	348,911
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	67,654	191,909	273,937	341,200
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		8,261	14,306	7,711
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1,789			
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	17,289	17,289	17,289	17,289
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	15,500	25,550	31,595	25,000

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2021. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	5,000,000	5,833,333	5,833,333		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	5,000,000	5,833,333	5,833,333		

у динарима

Ребаланс-2 за период 01.01-31.12.2022. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				17,336,200
Остали приходи из буџета*		41,000,000	41,000,000	41,419,570
УКУПНО		41,000,000	41,000,000	58,755,770

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.).

*у оквиру осталих прихода из буџета Ребалансом-1 планиран је износ од 36 милиона динара као улагање у капитал ЈП Ада Циганлија

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.	Ребаланс-2 01.01-31.03.2022.	Ребаланс-2 01.01-30.06.2022.	Ребаланс-2 01.01-30.09.2022.	Ребаланс-2 01.01-31.12.2022.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	77,412,714	69,517,052	19,554,308	39,148,310	59,032,606	78,916,903
2.	Маса БРУТО 1. зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	107,834,131	105,992,833	27,232,822	54,525,023	82,220,326	109,915,629
3.	Маса БРУТО 2. зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	125,788,514	125,687,336	31,630,923	63,330,814	95,498,609	127,667,006
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	84	84	84	85	85	85
4.1.	- на неодређено време	83	83	83	84	84	84
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1	1	1
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима	162,020	162,020	40,505	81,010	121,515	162,020
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	1		1	1	1	1
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7,499,456	7,486,545	4,318,593	10,001,824	14,391,403	18,481,611
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	8		13	40	15	18
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	11,250,000	11,031,079	755,064	2,774,803	9,301,000	9,611,000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	3	4	1	71	4	4
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,226,415	1,226,415	306,604	613,208	919,811	1,226,415
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	3,700,000	3,679,251	928,063	1,856,126	2,784,188	3,712,251
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	0	0	1,177,530	1,177,530	1,177,530	1,177,530
23	Број прималаца отпремнине			3	3	3	3
24	Јубиларне награде	562,150	557,637	178,390	442,608	442,608	618,754
25	Број прималаца јубиларних награда	1	1	1	4	4	6
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	3,901,333	4,281,937				4,367,778
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2,346,000	1,393,116	661,500	1,323,000	1,984,500	2,826,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						
		156,435,888	155,505,336	39,997,172	81,600,923	126,621,164	169,850,365

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

1,355,920 1,620,138 1,620,138 1,796,284

38,641,252 79,980,785 125,001,026 168,054,081

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2021. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евидентији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Сектор за правне и економско - финансијске послове	29	40	33	33	
2	Сектор за опште послове	16	37	16	16	
3	Сектор за техничке послове	12	47	30	30	
4	Директор	1	1	1	0	1
5	Извршни директор	1	2	2	2	
...						
УКУПНО:		59	127	82	81	1

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	ВСС	20	20	3	3
2	ВС	7	7	0	0
3	ВКВ	0	0	0	0
4	CCC	37	40	0	0
5	КВ	9	9	0	0
6	ПК	1	1	0	0
7	НК	10	8	0	0
УКУПНО		84	85	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 30 година	4	4
2	30 до 40	25	26
3	40 до 50	35	36
4	50 до 60	15	15
5	Преко 60	5	4
УКУПНО		84	85
Просечна старост		44.20	43.73

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	Мушки	51	53	3	3
2	Женски	33	32	0	0
УКУПНО		84	85	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 5 година	25	25
2	5 до 10	45	45
3	10 до 15	6	8
4	15 до 20	4	4
5	20 до 25	1	1
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35	2	1
8	Преко 35	0	0
УКУПНО		84	85

Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми

Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2020.	Просечна исплаћена нето зарада у 2020. години	Број запослених на дан 31.12.2021.	Просечна исплаћена нето зарада у 2021. години	Број запослених на дан 31.12.2022.	План просечне нето зараде у 2022. години	Индекс	
								6/4	8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	ВСС	17	101,343.48	19	112,092.68	20	116,471.76	1.11	1.04
2	ВС	8	74,563.95	7	76,059.38	7	79,156.53	1.02	1.04
3	ВКВ	0	0.00	0	0.00	0	0.00	-	-
4	CCC	36	64,077.83	36	65,835.66	40	70,641.27	1.03	1.07
5	КВ	9	68,337.96	9	62,124.47	9	66,371.43	0.91	1.07
6	ПК	1	46,329.37	1	47,966.06	1	55,251.80	1.04	1.15
7	НК	10	45,738.28	10	48,278.56	8	56,888.29	1.06	1.18
УКУПНО		81	400,390.87	82	412,356.82	85	444,781.08	1.03	1.08

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2021. године	84		Стање на дан 30.06.2022. године	85
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	
1	пензија	1	1	навести основ	
2	инвалидска пензија	2	2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	
1	пријем	2	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2022. године	83		Стање на дан 30.09.2022. године	85
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2022. године	83		Стање на дан 30.09.2022. године	85
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	
1	пријем	2	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2022. године	85		Стање на дан 31.12.2022. године	85

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	81	8,558,161	105,656	76	7,606,847	100,090	0	0	0	5	951,313	190,263
II	81	8,764,852	108,208	75	7,576,946	101,026	1	217,502	217,502	5	970,404	194,081
III	81	8,813,652	108,811	75	7,612,334	101,498	1	218,502	218,502	5	982,816	196,563
IV	81	8,654,181	106,842	75	7,453,483	99,380	1	218,502	218,502	5	982,196	196,439
V	81	8,917,664	110,095	74	7,685,402	103,857	2	249,862	124,931	5	982,399	196,480
VI	80	8,854,050	110,676	73	7,490,060	102,604	2	369,562	184,781	5	994,428	198,886
VII	82	8,809,016	107,427	74	7,378,324	99,707	3	450,045	150,015	5	980,647	196,129
VIII	82	8,908,365	108,639	74	7,407,959	100,108	3	517,425	172,475	5	982,981	196,596
IX	81	8,870,505	109,512	74	7,544,084	101,947	3	508,106	169,369	4	818,315	204,579
X	82	8,715,432	106,286	74	7,242,069	97,866	3	493,932	164,644	5	979,430	195,886
XI	82	9,003,557	109,799	74	7,506,351	101,437	3	512,545	170,848	5	984,661	196,932
XII	84	9,123,399	108,612	76	7,624,939	100,328	4	517,992	129,498	4	980,468	245,117
УКУПНО	978	105,992,833	1,300,562	894	90,128,800	1,209,847	26	4,273,976	1,921,068	58	11,590,057	2,407,951
ПРОСЕК	82	8,832,736	108,380	75	7,510,733	100,821	4	610,568	274,438	5	965,838	200,663

* исплата са проценом до краја године

** старапозаплени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2020. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	84	9,285,681	110,544	78	8,076,607	103,546	0	0	0	6	1,209,074	201,512
II	82	8,840,031	107,805	76	7,651,677	100,680	0	0	0	6	1,188,354	198,059
III	84	9,107,109	108,418	76	7,651,677	100,680	2	267,078	133,539	6	1,188,354	198,059
IV	83	9,030,216	108,798	75	7,574,784	100,997	2	267,078	133,539	6	1,188,354	198,059
V	83	9,030,216	108,798	75	7,574,784	100,997	2	267,078	133,539	6	1,188,354	198,059
VI	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
VII	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
VIII	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
IX	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
X	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
XI	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
XII	85	9,231,767	108,609	75	7,574,784	100,997	4	468,629	117,157	6	1,188,354	198,059
УКУПНО	1,011	109,915,622	1,304,626	905	91,553,017	1,213,880	34	4,081,637	1,220,718	72	14,280,968	2,380,161
ПРОСЕК	84	9,159,635	108,719	75	7,629,418	101,157	3	340,136	101,726	6	1,190,081	198,347

*старапозаплени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	84	10,785,320	128,397	78	9,380,980	120,269	0	0	0	6	1,404,340	234,057
II	82	10,267,697	125,216	76	8,887,423	116,940	0	0	0	6	1,380,274	230,046
III	84	10,577,908	125,927	76	8,887,423	116,940	2	310,211	155,106	6	1,380,274	230,046
IV	83	10,488,597	126,369	75	8,798,112	117,308	2	310,211	155,106	6	1,380,274	230,046
V	83	10,488,597	126,369	75	8,798,112	117,308	2	310,211	155,106	6	1,380,274	230,046
VI	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
VII	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
VIII	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
IX	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
X	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
XI	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
XII	85	10,722,699	126,149	75	8,798,112	117,308	4	544,313	136,078	6	1,380,274	230,046
УКУПНО	1,011	127,667,012	1,515,323	905	106,338,834	1,409,922	34	4,740,824	1,417,864	72	16,587,354	2,764,559
ПРОСЕК	84	10,638,918	126,277	75	8,861,570	117,493	3	395,069	118,155	6	1,382,280	230,380

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2021. години		Планирана у 2022. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	64,500.13	47,044.59	68,624.47	49,935.75
	Највиша зарада	152,707.78	108,878.16	151,634.62	108,125.87
Пословодство	Најнижа зарада	161,230.87	114,852.85	163,007.50	116,098.25
	Највиша зарада	253,737.53	180,000.00	254,165.47	180,000.00

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
II	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
III	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IV	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
V	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VIII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IX	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
X	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
УКУПНО	780,000	300,000	240,000	24	780,000	300,000	240,000	24
ПРОСЕК	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
II	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
III	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
IV	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
V	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
VI	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
VII	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
VIII	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
IX	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
X	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
XI	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
XII	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2
УКУПНО	1,226,415	471,698	377,358	24	1,226,415	471,698	377,358	24
ПРОСЕК	102,201	39,308	31,447	2	102,201	39,308	31,447	2

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТЬ

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2021. години	Ребаланс-2	Ребаланс-2	Ребаланс-2	Ребаланс-2
			01.01-31.03.2022.	01.01-30.06.2022.	01.01-30.09.2022.	01.01-31.12.2022.
у динарима						
Добра						
1.	512 ТРОШКОВИ ОСТАЛОГ МАТЕРИЈАЛА (електро материјал, канцеларијски, санитетски, потрошни материјал за алате,	7,001,179	1,500,000	5,000,000	6,000,000	6,680,850
2.	513 ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ**	23,007,793	6,000,000	12,000,000	16,500,000	18,500,000
3.	514 ТРОШКОВИ РЕЗЕРВНИХ ДЕЛОВА	2,354,322	750,000	3,000,000	3,750,000	3,770,000
4.	515 ТРОШКОВИ ЈЕДНОКРАТНОГ ОТПИСА А	2,840,870	750,000	4,000,000	5,250,000	5,505,000
Укупно добра:		35,204,164	9,000,000	24,000,000	31,500,000	34,455,850
Услуге						
1	531 ТРОШКОВИ ТРАНСПОРТНИХ УСЛУГА	1,694,113	330,000	990,000	1,980,000	2,470,000
2	532 ТРОШКОВИ УСЛУГА ОДРЖАВАЊА	7,736,417	810,000	2,430,000	4,860,000	5,800,000
3	533 ТРОШКОВИ ЗАКУПНИНА	2,545,576	540,000	1,620,000	3,240,000	4,000,000
4	535 ТРОШКОВИ РЕКЛАМЕ И ПРОПАГАНДЕ	960,337	900,000	1,800,000	4,400,000	3,500,000
5	539 ТРОШКОВИ ОСТАЛИХ УСЛУГА (комуналне услуге, вода и канализација, дератизација)	7,948,607	420,000	2,160,000	3,520,000	6,160,000
6	550 ТРОШКОВИ НЕПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА (ревизија, израда пројекта, процена вредности капитала, коришћење софтверске лиценце, стручно усавршавање, обезбеђење, дежурства медицинског особља у сезони-хитна помоћ)	21,242,977	5,460,000	12,600,000	16,000,000	20,220,006
7	551 ТРОШКОВИ РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ	1,500,000	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
8	552 ТРОШКОВИ ПРЕМИЈЕ ОСИГУРАЊА	1,383,969	665,000	1,650,000	7,875,000	2,170,000
Укупно услуге:		45,011,996	9,500,000	24,000,000	43,000,000	45,820,006
Радови						
1	radovi	15,913,836	2,000,000	12,000,000	16,000,000	32,806,000
Укупно радови:		15,913,836	2,000,000	12,000,000	16,000,000	32,806,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		96,129,996	20,500,000	60,000,000	90,500,000	113,081,856

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализована закључно са 31.12.2021. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2022. година				План 2023. година	План 2024. година
								Ребаланс-2 31.03.2022.	Ребаланс-2 30.06.2022.	Ребаланс-2 30.09.2022.	Ребаланс-2 31.12.2022.		
1	Радови на пошљунчавању стазе око Савског језера	2,022	2,022	2,500		Сопствена средства	2,500		2,500	2,500	2,500	2,500	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,500	-	2,500	2,500	2,500		
2	Радови на реконструкцији растер паркинга код парка за венчање и шетних стаза	2,022	2,022	2,990		Сопствена средства	2,990		2,990	2,990	2,990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,990	-	2,990	2,990	2,990		
3	Реализација пројекта Фитнес на отвореном, фитнес станице за вежбање уз трим стазу	2,022	2,022	17,336		Сопствена средства				-	-		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)		17,336				17,336	
						Остало							
						Укупно:	17,336	-	-	-	-	17,336	
4	Радови на изради терена за баскет 3 на 3	2,022	2,022	2,990		Сопствена средства	1,000					2,990	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,000	-	-	-	-	2,990	
5	Радови на санацији шетне стазе на десној обали	2,022	2,022	1,000		Сопствена средства	1,000					1,000	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,000	-	-	-	-	1,000	
6	Радови на уређењу земљишта	2,022	2,022	2,990		Сопствена средства	3,000					2,990	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,000	-	-	-	-	2,990	
7	Радови на измештању бициклистичке стазе	2,021	2,021	2,990		Сопствена средства	2,990			2,990	2,990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,990	-	-	2,990	2,990		
						Сопствена средства		90		90	90		

8	Брзи скенер	2,022	2,022	90		Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	90	-	90	90	90
9	Путнички автомобил	2,022	2,022	5,760		Сопствена средства	5,760				5,760
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	5,760	-	-	-	5,760
10	Хоризонтална сигнализација	2,022	2,022	250		Сопствена средства	250		250	250	250
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	250	-	250	250	250
11	Аларм у објектима	2,022	2,022	700		Сопствена средства	700		700	700	700
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	700	-	700	700	700
12	Косачица за кошење подводног биља	2,022	2,022	36,000		Сопствена средства			-	-	-
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)	36,000		36,000	36,000	36,000
						Остало					
						Укупно:	36,000	-	36,000	36,000	36,000
Укупно инвестиције				75,596			73,616	-	42,530	45,520	75,596

CPEACTBA 3A NOCEBHE HAMEHE

Lpntor 17.